

インバウンド事業に新規参入するなら今！

- ✓ 業務負担ゼロ
- ✓ マイナス負担ゼロ

外貨両替機を運用して 節税しながら収益を得ませんか？

- ✓ 税務調査で否認されない節税商品はコレ
- ✓ 即時償却OKだから期末の節税にも最適

工業会認定

中小企業経営強化税制を利用して

購入費用全額を即時償却することが可能

※中小企業経営強化税制は、経営力向上計画の申請をして対象資産を取得すると
購入年度に即時償却費用にできる制度です。経営力向上計画の申請もお任せください。

中小企業経営強化税制は経済産業省が認めた優遇税制です



外貨両替機とは？



ご利用者



外貨両替機

- ※ 投入外貨は紙幣のみ対応
- ※ 出金日本円は硬貨も排出
- ※ パスポート不要



24時間365日ご利用可能

15言語対応

14通貨対応 (訪日外国人の95%以上を網羅)



米ドル ユーロ 中国元 英ポンド 加ドル 韓ウォン 豪ドル

台湾ドル 香港ドル シンガポールドル タイバーツ マレーシアリンギット フィリピンペソ インドネシアルピア

タッチレス操作が可能
(新型コロナウイルス感染予防対策)

外貨両替機は、外貨を日本円に両替することができる自動無人機です。
設置によって、**外国人ゲストが日本円現金が必要になった際に
即座にご両替いただけるようになるほか、日本人のお客様の海外旅行から
の持ち帰り外貨のご両替にもご利用いただけます。**

機能バリエーション



レートAI

独自開発のレートAIが、日々の両替データを学習し場所ごとに最適なレートを計算することで設置場所の地域や施分類/性質に応じて利益を最大化します



各種交通系 ICカード



ICチャージ機能

お客様がお手持ちの外貨を交通系 ICカードにチャージすることが可能です



マーケティング機能

施設内の販売促進ツールとしてもご利用できます

会社概要

会社名	一般社団法人防災防犯自販機協会	エクステック セールス&マーケティング株式会社	株式会社エクステックサービス
設立年月日	2014年10月14日	2019年8月7日	2024年4月24日
所在地	東京都品川区南大井3-28-10	東京都中央区銀座2-5-8	東京都中央区銀座2-5-8
資本金		100万円	5,000万円
主な事業内容	外貨両替機システム・AIの開発・販売	外貨両替機の設置・販売営業	外貨両替機の運用
代表取締役	代表理事 上林友樹	五味 隆介	林 哲郎
株主		株式会社セラ・ホールディングス (100%)	株式会社セラ・ホールディングス (100%)
URL	https://jaoc.jp https://www.exchange-tech.co.jp		
設置台数	約1,000台（2025年2月現在）		
主要取引先	阪急阪神ホールディングスグループ企業、住友不動産ヴィラフォンテーヌ、三井不動産ホテルマネジメント、相鉄ホテルマネジメント、東武ホテル、東急バス、ファミリーマート、スカイツリー、フォーシスアンドカンパニー等		

資金調達

阪急阪神ホールディングスグループCVC 及び
みずほキャピタル 他1社にご出資を頂戴しております。

阪急阪神ホールディングス株式会社



みずほキャピタル



旅行アプリなら、エアトリ

News Release
2022.08.31

阪急阪神ホールディングス株式会社
グループ経営企画課 広報部
〒530-0012
大阪市立区立区一丁目16番1号
Tel: 06-6373-5092 Fax: 06-6373-5670
https://www.hankyu-hanshin.co.jp/

コーポレートベンチャーキャピタルファンド
「阪急阪神イノベーションパートナーズ投資事業有限責任組合」が
交通系ICカードへのチャージも可能な外貨両替機を展開する
「エクステック」に出資しました



阪急阪神ホールディングスが2021年4月に設立したコーポレートベンチャーキャピタルファンド「阪急阪神イノベーションパートナーズ投資事業有限責任組合（以下「本ファンド」）」が、「株式会社エクステック」に出資しましたので、お知らせします。

エクステック社は、現金の両替だけでなく、交通系ICカードへのチャージ機能も搭載した無人外貨両替機及びその運用システムの開発・販売・オペレーションを行っています。同社の外貨両替機は、業界最多水準の15言語・14通貨に対応しており、また両替レートA1による自動設定など効率的な運営ができること等により、利用者と設置事業者の双方にとって、高いコストパフォーマンスを実現しています。

当社は、2025年の大阪・関西万博の開催や今後のインバウンド需要の回復に備え、継続して訪日外国人の受入環境の整備を推進しており、その一環として、2021年3月よりエクステック社と共同で、沿線の駅やホテル等を中心に外貨両替機の設置を進めてまいりました。今後も、同社との協業を通じて、両替時のレシート等を活用してさまざまな施設への送客に努めるなど、訪日外国人向けの新たなサービスの提供に取り組んでまいります。

阪急阪神ホールディングスグループでは、これまでも本ファンドからの出資を通じて、スタートアップ企業をはじめとする外部の優れた知見や先端技術を取り入れ、当社グループとの事業シナジーの創出や新しい事業の創造を推進してまいります。

阪急阪神ホールディングス

エクステックは阪急阪神イノベーションパートナーズ、みずほキャピタル、コンコードエグゼクティブグループから資金調達を実施しました。

株式会社エクステック
〒202-8589 東京都千代田区千代田1-4-8020



株式会社エクステック（本社：東京都千代田区千代田、林 哲郎、以下「当社」）は、阪急阪神ホールディングス及び2021年4月に設立したコーポレートベンチャーキャピタルファンド「阪急阪神イノベーションパートナーズ投資事業有限責任組合（以下「本ファンド」）」、みずほキャピタル株式会社、株式会社コンコードエグゼクティブグループの3社より出資を受け入れたもので、お知らせします。

当社は、現金の両替だけでなく、交通系ICカードへのチャージ機能も搭載した無人外貨両替機及びその運用システムの開発・販売・オペレーションを行っています。当社の外貨両替機は、業界最多水準の15言語・14通貨に対応しており、また両替レートA1による自動設定など効率的な運営ができること等により、利用者と設置事業者の双方にとって、高いコストパフォーマンスを実現しています。

■ 株式会社エクステックの概要

所在地：東京都千代田区千代田1-4-8020 虎ノ門ビル4階
代表者：代表取締役 林 哲郎
設立：2014年10月
事業内容：無人外貨両替機及びその運用システムの開発・販売・オペレーション
【特徴】
業界最多水準の15言語・14通貨に対応する外貨両替機とその運用システムを開発しています。外貨両替機については、他社の製品と比べ安価かつコンパクトで、スペースが限られた場所でも設置することが可能です。また、交通系ICカードへのチャージ機能も搭載していることから、訪日外国人が簡単にキャッシュレス決済のニーズに応えることができます。
このほか、AIの活用による両替レートの自動設定や、ソフトウェアの遠隔でのアップデートなど、効率的なオペレーションができるようになっています。これらにより、開発から運用に至るまで、高いコストパフォーマンスを実現しています。

<https://www.hankyu-hanshin.co.jp/release/docs/db7fc43690142bcac262a86cdad362e4561075fd.pdf>

<https://prtimes.jp/main/html/rd/p/000000005.000029346.html>



設置場所実績

すでに沢山の企業に導入いただいております



Q なぜ今、大企業が外貨両替機を導入しているの？

A 円安の影響でインバウンド市場が更に拡大していくから



外貨自動両替機市場は、2015年にホテルのフロント両替業務のリプレイスから立ち上がり

そのニーズと利便性から、現在では空港、商業施設、コンビニゲームセンター、外食店など幅広く設置されてきています。

2030年には外貨両替機両替額が **3,600億円** を突破し
外貨両替機設置台数も **約20,000台** まで見込まれています。

※：政府統計発表値、大手グローバル外貨両替商発表値、政府目標値等からとりまとめ

	2015年実績	2019年実績	2030年見込み
訪日客数	1,974万人	3,200万人	6,000万人
訪日客消費額	3.5兆円	5.0兆円	15.0兆円
市中両替額	5,000億円 (14.3%)	7,000億円 (14%)	1.6兆円 (10.7%)
外貨自動両替機両替額	数億円	約216億円 (3%)	3,600億円 (20%)
外貨自動両替機設置台数	数台	約1,000台	約20,000台

キャッシュレス時代も残る現金需要

世界のキャッシュレス決済は頭打ちとなる国も。今後も**一定の現金ニーズは残る**

2016年から2018年にかけて、アメリカ（46%→47%）、オーストラリア（58%→59%）イギリス（68%→57%）・スウェーデン（51%→49%）など、キャッシュレス比率が頭打ちとなっている国もある。国によっては現金ニーズは続く見込み。

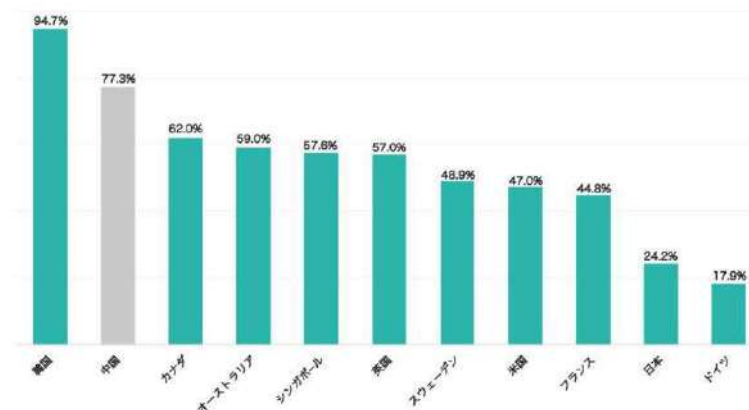
図表 10 各国のキャッシュレス決済比率の状況（2015年、2016年）



（出典）世界銀行「Household final consumption expenditure (2015年、2016年)」及び
BIS「Redbook Statistics (2015年、2016年)」の非現金手段による年間支払金額から算出
※中国に関しては、Euromonitor International より参考値として記載

出典：一般社団法人キャッシュレス推進協議会
キャッシュレス・ロードマップ 2019、2021

図表 7 世界主要国におけるキャッシュレス決済状況（2018年）



（出典）世界銀行「Household final consumption expenditure (2018年 (2021/2/17 版))」、
BIS「Redbook」の非現金手段による年間支払金額から算出
※中国に関しては、Euromonitor International より参考値として記載

インバウンド増加と現金需要は比例します



The background of the slide is a blue-tinted image featuring various currency-related elements. At the top, the words "CURRENCY EX" are visible in large, light blue capital letters. Below this, the words "UNITED STATES" are also in large, light blue capital letters. In the center, there is a large, light blue dollar sign "\$". To the left of the dollar sign, the letters "USD" are visible. Below the dollar sign, there are several flags: the United States flag, the Japanese flag, the United Kingdom flag, and the Chinese flag. To the right of the flags, there are several currency codes and symbols: "JPY ¥", "GBP £", "CNY ¥", "EUR", "JAPANESE YEN", "POUND STERLING", "CHINESE YUAN", and "AUSTRALIAN DOLLAR".

スペック／具体的な設置例

スペック

スタンダードデザイン



スタンダード
設置数 第1位

設置数 第3位



設置数 第2位



設置数 第4位



対応言語	15言語（業界最多） 日本語 / 英語 / フランス語 / ドイツ語 / イタリア語 / スペイン語 ポルトガル語 / 中国語（簡体字/繁体字） / 韓国語 / タイ語 / タガログ語 マレーシア語 / インドネシア語 / ベトナム語
対応通貨	14通貨（業界最多） 米ドル / 英ポンド / ユーロ / 中国元 / 香港ドル / 台湾ドル / 韓国ウォン オーストラリアドル / カナダドル / シンガポールドル / タイバーツ フィリピンペソ / マレーシアリンギット / インドネシアルピア
サイズ	横幅214mm × 奥行405mm × 高さ1195mm（1345mmに嵩上可能）
操作方法	タッチパネル（タッチレス操作も可能）
重量	約100kg（嵩上により最大約175kgまで加重可能）
電源入力	AC100V±10% 50Hz / 60Hz
消費電力	待機時：50W 両替時：110W
サーバ通信	両替機内にLTE通信機器を内蔵（LANのご準備等は必要ございません）
レートAI	最適両替レート設定AIで最適レートを配信 自動レート設定により 毎日のレート設定業務コストをゼロ化
デザイン	選べる 12種の無料カラーバリエーション
その他の機能	遠隔管理・監視機能 / 自動遠隔アップデート機能

設置例



東京スカイツリー



あべのハルカス



東京メトロ押上駅



阪急電鉄大阪梅田駅



阪神電気鉄道西九条駅



東京メトロ銀座駅



阪急交通社 梅田支店



大阪新阪急ホテル



コンラッド東京



ニューオータニ



大阪東急REIホテル



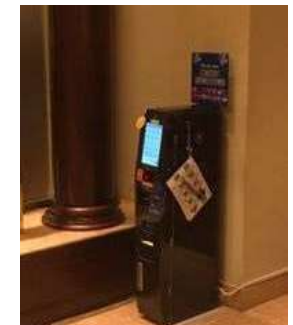
東京ベイ東急ホテル



川越プリンスホテル



オリエンタルホテル福岡



第一ホテル東京

設置例



都シティ東京高輪



JR東日本ホテルメッツ
渋谷



ホテルメトロポリタン



ホテル龍名館東京



イビススタイルズ
名古屋



相鉄フレッサイн
日本橋茅場町



天然温泉 凌雲の湯
御宿 野乃 浅草



ホテル京阪四谷



ホテル京阪浅草



THE GENERAL KYOTO
高辻麩屋町



瓦屋町二丁目店



島之内二丁目店



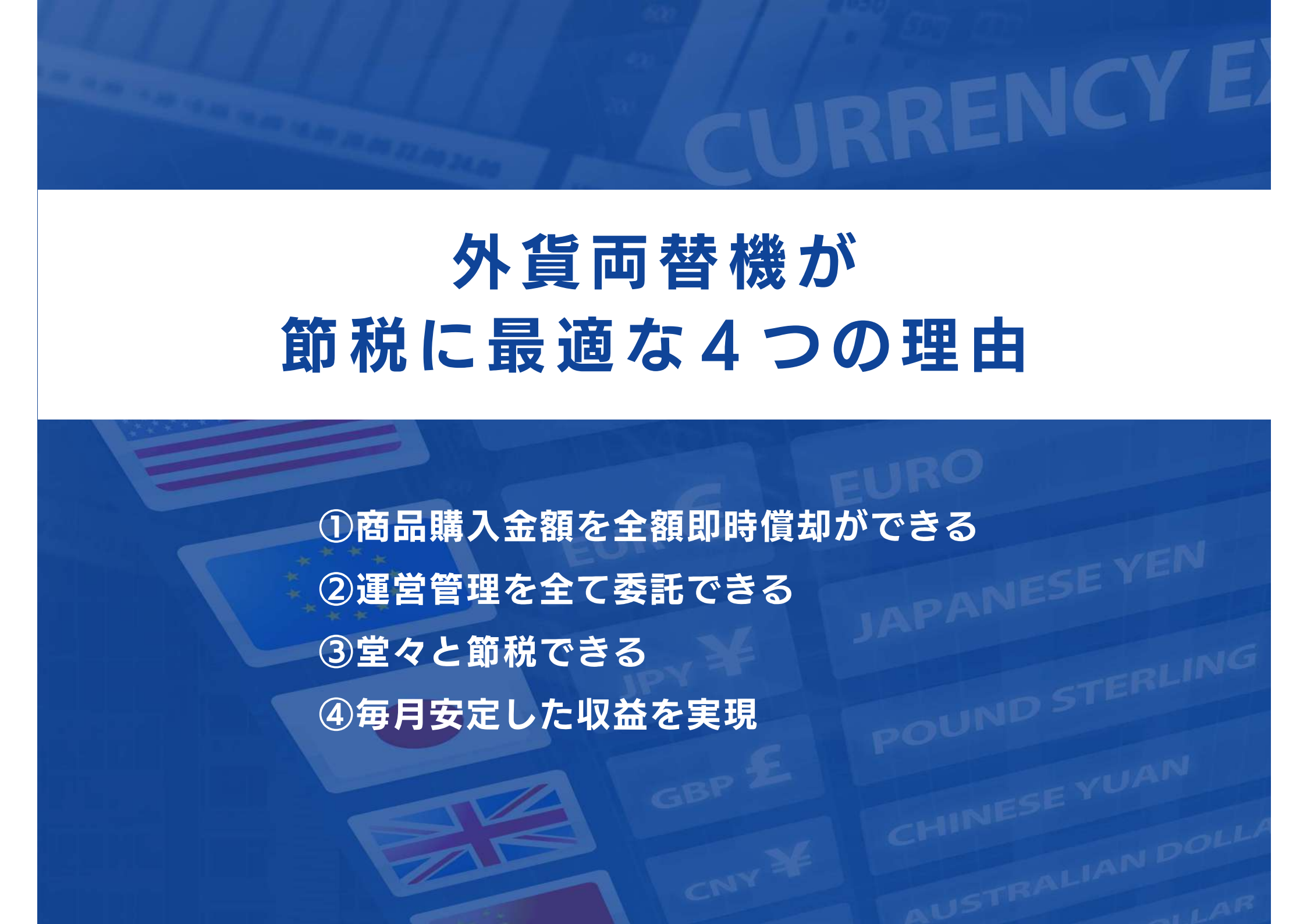
アメ村三角公園前店



千日前一丁目店



京都タワー前店



外貨両替機が 節税に最適な4つの理由

- ①商品購入金額を全額即時償却ができる
- ②運営管理を全て委託できる
- ③堂々と節税できる
- ④毎月安定した収益を実現

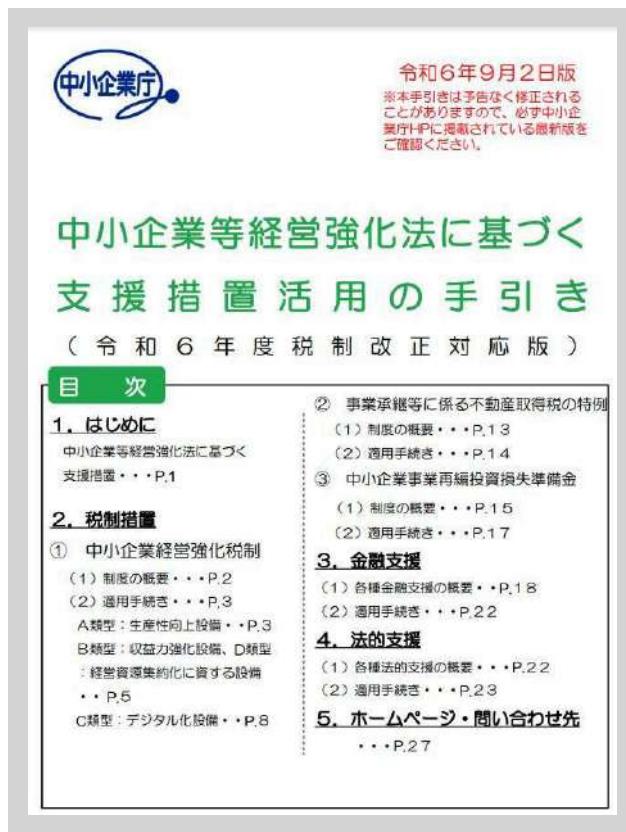
外貨両替機機を利用した節税スキームとは？

理由 ①

商品購入金額を全額即時償却ができる

経済産業省が定めた税制優遇制度【中小企業経営強化税制収益力強化設備（A類型）】を利用することで**購入した期中で全額即時償却が可能**となります

中小企業庁発行の優遇税制

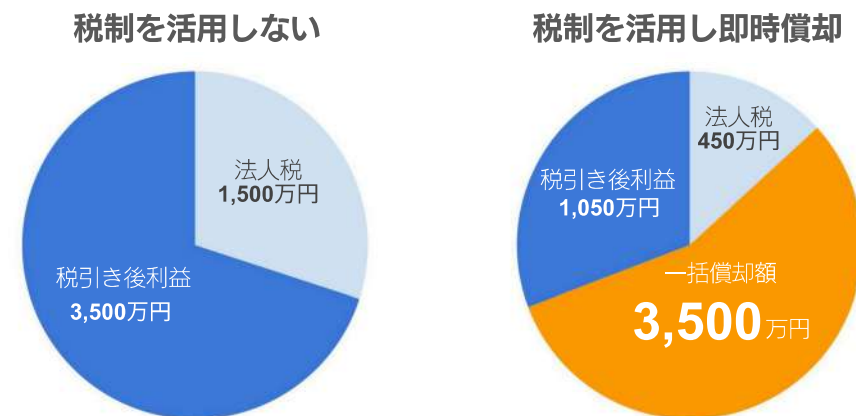


中小企業経営強化税制とは？

中小企業等経営強化法に基づく、中小企業・小規模事業者・中堅企業などが経営力向上計画の認定を受けると中小企業経営強化税制が適応となり“当該期での一括即時償却が可能”となる制度。

シミュレーション

税引き前利益5,000万円、10台3,500万円分を購入した場合
※法人税30%と仮定



外貨両替機は中小企業経営強化税制（A類型）の対象商品です

中小企業庁 経営力向上計画 による税制優遇

外貨両替機の本体費用を、当該期に一括償却できる税制優遇の仕組みが適用できる可能性があります。

具体的なご検討をいただける場合は、申請に必要な資料の作成から、弊社と提携する公認会計士が支援を致します。



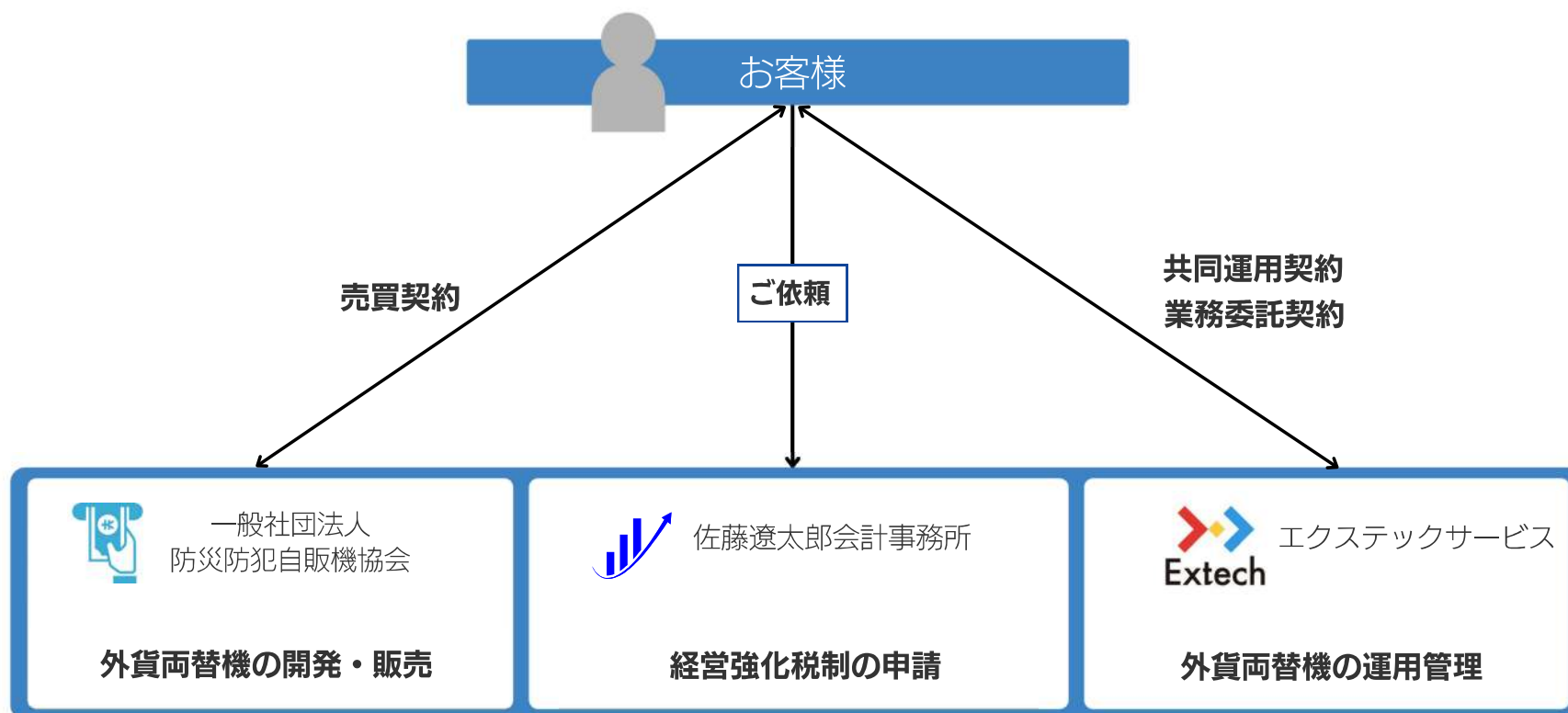
中小企業庁HP <https://www.chusho.meti.go.jp/keiei/kyoka/index.html>

理由 ②

運営管理を全て委託できる

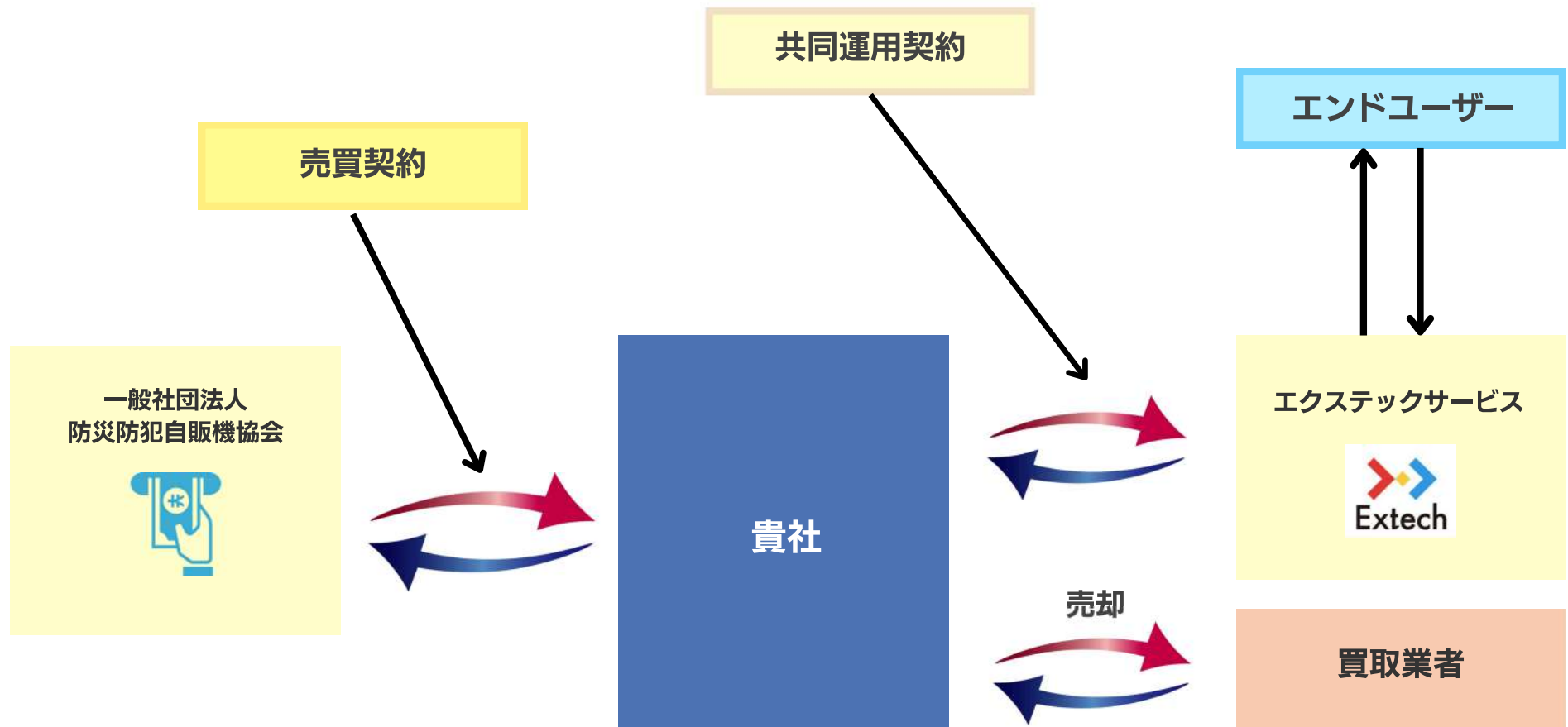
外貨両替機強化税制スキームはランニングコストを一切払う必要はありません。

運営管理費用も含むランニングコストは全て、毎月の売上分からインセンティブとして徴収させて頂くので**追加の費用は一切頂かないのが魅力**のひとつです。



提案スキーム

- STEP ①** 貴社が外貨両替機を一般社団法人防災防犯自販機協会より購入
- STEP ②** 貴社とエクステックサービス（借り手）間で共同運用契約を締結
- STEP ③** 共同運用契約終了後、買取業者へ外貨両替機を売却





外貨両替機は購入費全額が即時償却できるため、税務署からすると取れる税金が減ってしまい面白くありません。そのため、税務調査の担当者によっては内容を質問されたり事業への関与度合いなどを聞かれる可能性があります。しかし外貨両替機案件は下記の点から非常に説明がしやすく否認されることがありません。

否認件数0件！ 税務調査時に否認されない理由

- 国が認めた**中小企業等経営強化税法の認定を受けた外貨両替機**を購入している。
※承認証明書発行あり

- 設置場所を候補地から自分で決めることができ、また報告が定期的にあるため、**事業への関与度合いが証明**できる。

- 設置場所が最初から特定されており、またシリアルナンバーから**自社の所有物であることが明確にわかる**。

- 経営力向上計画の認可を事前に受けるため、**取得金額を全額損金**することに争いが無い。



理由 ④

毎月安定した収益を実現

モデルケース：期待される収益と初期費用

運用期間 最長 **5** 年間

ランニング費用

ランニング費用が持ち出しになることはありません

初期投資

外貨両替機本体 **350** (税抜)
万円

投資回収

5 年 **120%**

シュミレーション（参考数値となります） 比較

契約期間	1ヶ月	2ヶ月	3ヶ月	4ヶ月	5ヶ月	6ヶ月	7ヶ月	8ヶ月	9ヶ月	10ヶ月	11ヶ月	12ヶ月
投資家様 配当（累計）（税抜）	¥52,500	¥105,000	¥157,500	¥210,000	¥262,500	¥315,000	¥367,500	¥420,000	¥472,500	¥525,000	¥577,500	¥630,000
累計返礼率	1.50%	3.00%	4.50%	6.00%	7.50%	9.00%	10.50%	12.00%	13.50%	15.00%	16.50%	18.00%

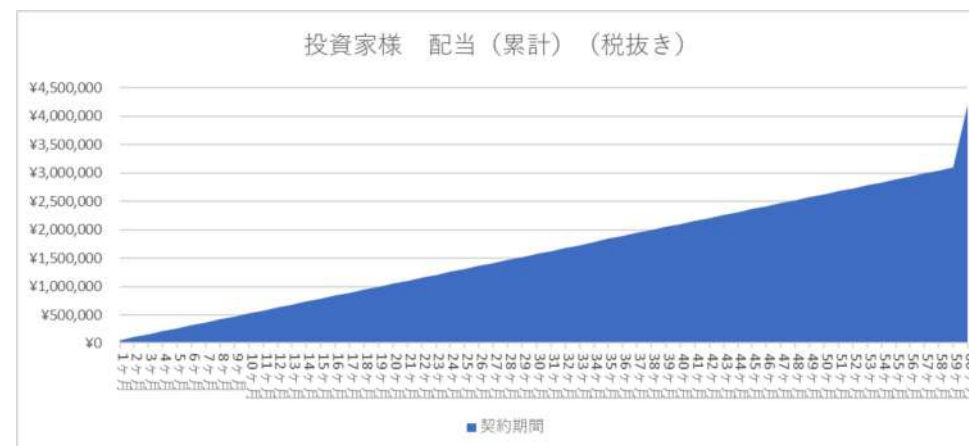
契約期間	13ヶ月	14ヶ月	15ヶ月	16ヶ月	17ヶ月	18ヶ月	19ヶ月	20ヶ月	21ヶ月	22ヶ月	23ヶ月	24ヶ月
投資家様 配当（累計）（税抜）	¥682,500	¥735,000	¥787,500	¥840,000	¥892,500	¥945,000	¥997,500	¥1,050,000	¥1,102,500	¥1,155,000	¥1,207,500	¥1,260,000
累計返礼率	19.50%	21.00%	22.50%	24.00%	25.50%	27.00%	28.50%	30.00%	31.50%	33.00%	34.50%	36.00%

契約期間	25ヶ月	26ヶ月	27ヶ月	28ヶ月	29ヶ月	30ヶ月	31ヶ月	32ヶ月	33ヶ月	34ヶ月	35ヶ月	36ヶ月
投資家様 配当（累計）（税抜）	¥1,312,500	¥1,365,000	¥1,417,500	¥1,470,000	¥1,522,500	¥1,575,000	¥1,627,500	¥1,680,000	¥1,732,500	¥1,785,000	¥1,837,500	¥1,890,000
累計返礼率	37.50%	39.00%	40.50%	42.00%	43.50%	45.00%	46.50%	48.00%	49.50%	51.00%	52.50%	54.00%

契約期間	37ヶ月	38ヶ月	39ヶ月	40ヶ月	41ヶ月	42ヶ月	43ヶ月	44ヶ月	45ヶ月	46ヶ月	47ヶ月	48ヶ月
投資家様 配当（累計）（税抜）	¥1,942,500	¥1,995,000	¥2,047,500	¥2,100,000	¥2,152,500	¥2,205,000	¥2,257,500	¥2,310,000	¥2,362,500	¥2,415,000	¥2,467,500	¥2,520,000
累計返礼率	55.50%	57.00%	58.50%	60.00%	61.50%	63.00%	64.50%	66.00%	67.50%	69.00%	70.50%	72.00%

契約期間	49ヶ月	50ヶ月	51ヶ月	52ヶ月	53ヶ月	54ヶ月	55ヶ月	56ヶ月	57ヶ月	58ヶ月	59ヶ月	60ヶ月
本体買取価格（税抜）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	¥1,050,000
投資家様 配当（累計）（税抜）	¥2,572,500	¥2,625,000	¥2,677,500	¥2,730,000	¥2,782,500	¥2,835,000	¥2,887,500	¥2,940,000	¥2,992,500	¥3,045,000	¥3,097,500	¥3,150,000
累計返礼率	73.50%	75.00%	76.50%	78.00%	79.50%	81.00%	82.50%	84.00%	85.50%	87.00%	88.50%	120.00%

本体1台あたり（税抜）	¥3,500,000
購入台数	1台
購入金額（税抜）	¥3,500,000
消費税	¥350,000
購入金額（税込）	¥3,850,000



他の節税商品と比較

	当社販売 外貨両替機	法人生命保険	航空機リース	コンテナリース	コインランドリー	マイニング マシン
損金参入率	100%即時償却	40%～60% (全損設定も可能だが 返戻金50%未満になる)	2年で全額損金 (購入時に80%+2年目に 20%を損金計上)	2年で全額損金 (購入時に80%+2年目に 20%を損金計上)	70%	4年減価償却
支払い	購入時のみ	毎年必要	購入時のみ	購入時のみ	購入時 (+毎月のランニング コスト)	購入時のみ
最低エントリー額	350万	なし	3,000万円～ 5,000万円	1,000万円～ 3,000万円	3,000万円～ 6,000万円	10万円～
収益受取ターム	毎月	なし	毎年	毎年	毎月	毎日
想定満期期間	5年	4年～6年	7年～10年	6年～8年	10年前後	2年～不良債権化 (多くのマイニング業者が 利益を出すも破産)
満期時想定利率	120%	90%～95%	100%	100%	100%	0%～無限



お申込みの流れ



必要書類／手続きについて

中小企業経営強化税制の申請書作成は
丸投げOK！必要書類だけご用意ください

【申請必要資料】

①会社謄本 ②決算書2期分 ③事業概要説明書
【パンフレット】 ④Gbiz ID

※申請を受理するまでに2ヶ月必要となります

※開業したての方は開業から6か月間～申請可能

(税制優遇制度が終了した場合、新規の受付ができなくなる可能性があります)

申込から経営力向上計画の認定書の取得まで（申請代行依頼フロー） A類型

